

20 24

Rapport financier semestriel
Janvier - juin 2024



■ Présentation des valeurs

Les opérandes, en principe arrondis selon les critères commerciaux, sont arrondis de sorte que leur somme soit égale à la somme arrondie des opérandes. Le chiffre 0 est une valeur arrondie indiquant que la valeur présentée est inférieure à la moitié de l'unité utilisée. Un trait (–) à la place d'un chiffre signifie que la valeur est nulle (inexistante).

■ Présentation des valeurs à l'échelle dans les diagrammes

Conformément au principe de l'image fidèle, tous les diagrammes sont présentés selon l'échelle ci-dessous:

CHF 1 milliard = 20 m

L'utilisation d'une échelle différente est toujours signalée.

Pour les valeurs exprimées en pour cent, l'échelle est la suivante:

100% à l'horizontale = 75 mm

100% à la verticale = 40 mm

■ Légende des diagrammes

■ Exercice sous revue

■ Exercice précédent

■ Variation avec effet positif sur le résultat

■ Variation avec effet négatif sur le résultat

Les valeurs des exercices précédents qui ne peuvent pas être comparées avec celles de l'exercice sous revue (en raison p. ex. d'un changement de méthode ou d'une modification du périmètre de consolidation) sont présentées comme suit:

■ Valeur exercice précédent non comparable

■ Variation non comparable avec effet positif sur le résultat

■ Variation non comparable avec effet négatif sur le résultat

■ Langues

Le présent rapport est publié en allemand, en anglais, en français et en italien. Seule la version allemande fait foi.

Sommaire

Avant-propos	2
Rapport semestriel	5
Évolution de l'activité en bref	6
Évolution des facteurs générateurs de valeur	7
Résultats par segments	10
Perspectives	13
Comptes semestriels consolidés	15
Compte de résultat consolidé	16
État du résultat global consolidé	17
Bilan consolidé	18
Variation des fonds propres consolidés	19
Tableau des flux de trésorerie consolidés	20
Annexe du rapport semestriel	22
1 Activités	22
2 Normes de présentation des comptes	22
3 Principes de consolidation	22
4 Incertitudes d'estimation	23
5 Filiales, sociétés associées et coentreprises	23
6 Informations sectorielles	24
7 Chiffre d'affaires	26
8 Instruments financiers	27
9 Engagements d'investissements	30
10 Caractère saisonnier	31
11 Distribution au propriétaire	31
12 Parties liées	31
13 Événements postérieurs à la date de clôture	31
Rapport sur l'examen succinct des comptes semestriels consolidés	32
Comptes semestriels de PostFinance	33
Réconciliation des résultats	34
Comptes semestriels statutaires de PostFinance SA	35
Bilan	36
Compte de résultat	37

Avant-propos

Alex Glanzmann
Responsable Finances



Le résultat semestriel reflète la résilience et la stabilité de la Poste, qui sont notamment le fruit d'un développement rigoureux dans le cadre de notre stratégie d'entreprise.

Alex Glanzmann
Responsable Finances

Madame, Monsieur,

Le résultat semestriel 2024 est d'un niveau comparable à celui de l'exercice précédent. Il s'avère stable et confirme la nécessité de transformer la Poste et de l'adapter de manière systématique à l'évolution des besoins des parties prenantes.

Au cours des six premiers mois, le bénéfice et le chiffre d'affaires ont légèrement augmenté, tandis que le résultat d'exploitation a fléchi d'environ 5 millions de francs par rapport au premier semestre 2023, s'établissant à 160 millions. Il apparaît que les mesures tarifaires et de gain d'efficacité mises en œuvre au 1^{er} janvier 2024 ont effet favorable sur le résultat financier et que le personnel de la Poste continue de garantir la qualité des prestations grâce à son grand engagement.

La diminution des volumes de lettres se poursuit (-4,6%), mais à un rythme un peu plus lent que lors de l'exercice précédent (-6%). La lettre demeure un pilier porteur du résultat financier. Alors que les volumes d'envois de marchandises à l'international ont augmenté, la Poste enregistre un recul au niveau des colis (-5,6%). Par rapport à l'exercice précédent, les opérations de guichet continuent de se tasser (-11,8%), ce qui souligne la nécessité de poursuivre la transformation de notre réseau de filiales et de notre modèle commercial dans son ensemble.

Dans ce contexte, la proposition du Conseil fédéral visant à intégrer l'offre de courrier numérique dans le service universel constitue un signal clair. Avec un résultat en hausse de 2 millions de francs par rapport à l'exercice précédent, l'unité Services de communication développe le cœur de métier numérique et fait un pas de plus sur la voie qui mène à un résultat équilibré.

Sur le plan des activités opérationnelles, le résultat de PostFinance s'inscrit dans la continuité par rapport à l'exercice précédent. En raison de correctifs de valeur notamment, le résultat d'exploitation s'inscrit à 89 millions de francs, en repli de 36 millions de francs par rapport au premier semestre 2023. Du fait des récentes baisses du

taux directeur opérées en mars et en juin ainsi que de l'adaptation des exigences en matière de réserves minimales non rémunérées pour les banques, les opérations d'intérêts se redresseront plus lentement que prévu, mais n'en resteront pas moins une importante source de revenus. En parallèle, il s'agit de continuer de développer l'offre dans les domaines d'activité indépendants des taux d'intérêt.

À l'avenir également, la Poste s'attend à une pression persistante sur les marges et à des perspectives modérées dans les opérations d'intérêts. Au vu de ce qui précède, le résultat semestriel constitue une base stable. Il souligne l'importance d'une bonne interaction entre les unités du groupe sur les différents marchés et met en évidence la contribution qu'elles apportent au maintien d'un service public fort. Par ailleurs, la Poste démontre sa capacité de résilience dans un environnement difficile, cela grâce à des collaboratrices et à des collaborateurs pleinement motivés, à des finances saines et à une stratégie fondée sur une approche globale. Nous tenons à préserver notre compétitivité et notre indépendance financière. Par conséquent, au cours de la période stratégique à venir, nous allons continuer de nous concentrer sur le développement des prestations et des services tant numériques que physiques et veillerons à nous adapter en permanence à l'évolution des besoins de notre clientèle. Enfin, nous avons aussi à cœur d'assumer notre responsabilité sociale et écologique – en notre qualité d'employeur attrayant, tourné vers l'avenir et soucieux de réduire graduellement ses émissions de gaz à effet de serre afin d'atteindre l'objectif Zéro émission nette d'ici 2040.



Alex Glanzmann
Responsable Finances

Rapport semestriel

La Poste opère dans les segments Services logistiques, Services de communication, RéseauPostal, Services de mobilité et PostFinance. Elle réalise la plus grande partie de ses produits d'exploitation en libre concurrence et remplit le mandat de service universel en matière de services postaux et de services de paiement, assurant ainsi le service public dans ces domaines.

Évolution de l'activité en bref	6
Évolution des facteurs générateurs de valeur	7
Résultats par segments	10
Services logistiques	10
Services de communication	11
RéseauPostal	11
Services de mobilité	11
PostFinance	12
Fonctions et management	13
Perspectives	13

Évolution de l'activité en bref

Au premier semestre 2024, la Poste a réalisé un résultat d'exploitation de 160 millions de francs. La baisse de 5 millions de francs par rapport à l'exercice précédent s'explique en grande partie par le recul du résultat d'exploitation de PostFinance. En raison de la rémunération plus élevée des avoirs de la clientèle, PostFinance n'est pas parvenue à augmenter le résultat des opérations d'intérêts. Le correctif de valeur individuel d'un placement financier a en outre pesé sur le résultat d'exploitation. Parallèlement à la diminution des volumes des lettres et des colis, RéseauPostal est également confrontée au recul du trafic des paiements. Cette situation s'est traduite par une baisse de fréquentation de la clientèle effectuant des opérations au guichet, une évolution qui n'a pas pu être compensée en intégralité au niveau des coûts. Chez Services logistiques, les mesures tarifaires ont permis de contrebalancer la baisse de la demande dans le secteur des lettres et des colis, contribuant à l'augmentation du résultat d'exploitation. Services de mobilité a amélioré son résultat d'exploitation grâce à une meilleure adéquation entre les coûts occasionnés et les produits (y compris les indemnités) dans les transports sous concession et grâce à la hausse des produits provenant des transports spéciaux. Services de communication affiche également un résultat en hausse, enregistrant une croissance qui résulte aussi bien du rachat d'entreprises que des activités existantes. Au final, le bénéfice consolidé de la Poste au 30 juin 2024 s'est établi à 126 millions de francs, en hausse de 8 millions de francs par rapport à l'exercice précédent. Cette évolution s'explique principalement par l'augmentation de 18 millions de francs du résultat financier, attribuable notamment à des effets de change.

Les produits d'exploitation ont atteint 3796 millions de francs au 30 juin 2024, enregistrant ainsi une progression de 7,2% (256 millions) par rapport à l'exercice précédent. En plus des mesures tarifaires mises en œuvre, Services logistiques a profité des rachats d'entreprises dans la logistique des marchandises, qui ont contribué à la croissance des recettes. PostFinance a pu augmenter ses produits d'exploitation grâce à la hausse des produits d'intérêts dans le portefeuille principal et sur les avoirs à vue détenus auprès de la Banque nationale suisse (BNS). Chez Services de mobilité, l'évolution positive de la demande et les mesures tarifaires ont entraîné une hausse des recettes du transport. Services de communication a enregistré un accroissement organique des recettes, en plus de la croissance liée aux acquisitions. Chez RéseauPostal, la diminution des volumes dans les opérations au guichet s'est poursuivie, entraînant une baisse des produits.

Les flux de trésorerie des activités d'exploitation ont été largement influencés par le segment PostFinance. Jusqu'au 30 juin 2024, la prise d'engagements dans le cadre des opérations de mise en pension a globalement conduit à une entrée de fonds opérationnelle. La sortie de fonds liée aux activités d'investissement a augmenté par rapport à la même période de l'exercice précédent en raison des variations de créances et de dépôts à terme sur établissements financiers. Dans le cadre de la stratégie du groupe «Poste de demain», les investissements dans les immobilisations corporelles et les participations se poursuivent.

En ce qui concerne le ratio endettement net (voir le rapport financier 2023, page 46)/résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA), le propriétaire définit la valeur maximale de 1 comme objectif stratégique assigné à la Poste. Au 30 juin 2024, cet objectif était respecté.

Au premier semestre 2024, la Poste a enregistré une valeur ajoutée de l'entreprise de -125 millions de francs. Il en résulte une régression de 30 millions de francs par rapport à la même période de l'exercice précédent, qui s'explique principalement par la hausse des coûts du capital.

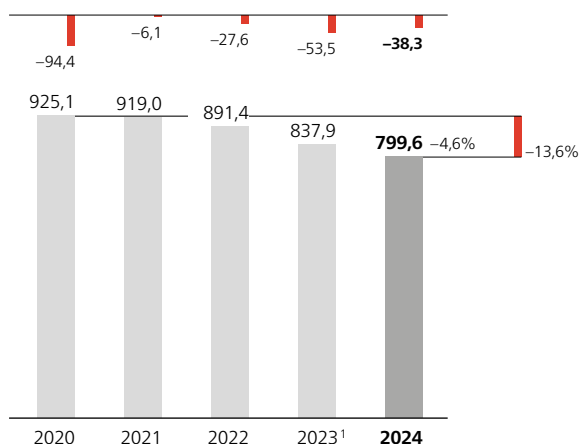
Au 30 juin 2024, les fonds propres du groupe Poste s'élevaient à 10 446 millions de francs. La distribution au propriétaire d'un dividende de 50 millions de francs au titre de l'exercice 2023 a eu lieu le 29 mai 2024.

Évolution des facteurs générateurs de valeur

Le nombre de lettres adressées a reculé de 4,6% par rapport à la même période de l'exercice précédent. Cette évolution de l'une des activités clés de la Poste s'explique par la tendance à la substitution de produits numériques aux produits physiques observée depuis plusieurs années.

Le volume des lettres continue de diminuer conformément aux prévisions

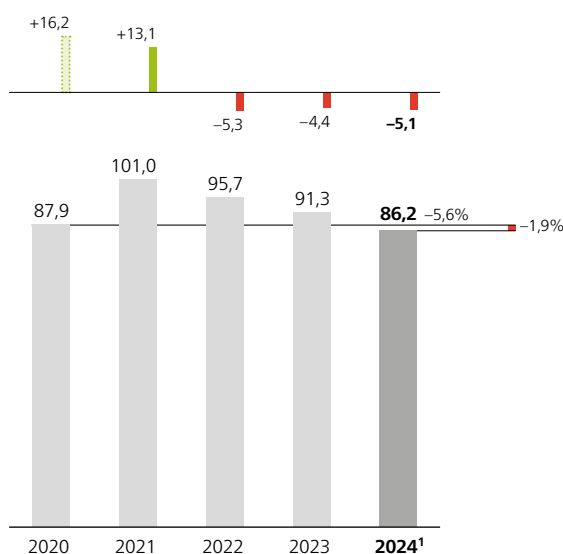
Services logistiques | Lettres en millions d'unités au 30.06.
2020 à 2024
2020 = 100%



Ces deux dernières années, l'essor du commerce en ligne a été ralenti par différents facteurs d'influence externes. L'un de ces facteurs est le climat de consommation morose, qui continue d'avoir des répercussions négatives sur l'évolution des volumes. Dans ce contexte, le volume des colis a diminué de 5,6% par rapport à l'exercice précédent.

Le recul du volume des colis reflète le climat actuel de la consommation

Services logistiques | Colis en millions d'unités au 30.06.
2020 à 2024
2020 = 100%



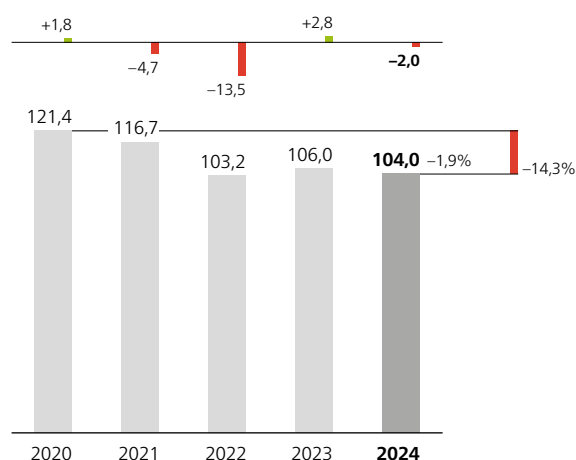
Par rapport à juin 2023, le patrimoine des clients a globalement diminué. Dans le domaine du retail banking, le patrimoine des clients s'est maintenu à un niveau stable malgré les adaptations du taux directeur. Les sorties sur les comptes destinés au trafic des paiements ont été compensées par la reprise des valeurs du marché et l'afflux net de fonds sur des produits de placement tels que l'e-trading, les fonds de placement ou l'e-gestion de patrimoine. Conformément aux attentes, les investisseurs institutionnels dans le secteur d'activité des solutions de paiement ont réagi plus fortement à la volatilité des marchés monétaire et des capitaux. Dans le segment de la clientèle commerciale, la réduction de la masse monétaire par la Banque nationale a par ailleurs déployé ses effets.

Recul de la moyenne du patrimoine des clients, notamment en raison de la diminution des fonds de la clientèle commerciale

PostFinance | Patrimoine des clients en milliards de CHF, moyenne mensuelle au 30.06.

2020 à 2024

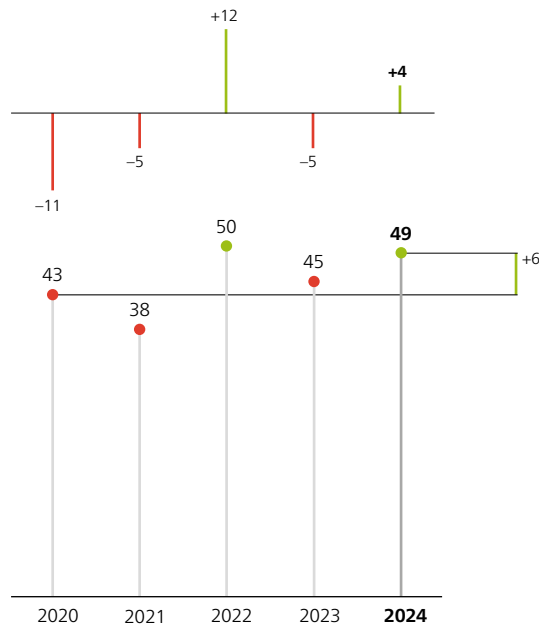
2020 = 100%



Par rapport à l'exercice précédent, la marge d'intérêts a augmenté de 4 points de base pour s'établir à 49 points. Les taux d'intérêt à long terme positifs ont conduit durant l'année à une augmentation progressive des produits issus des placements financiers. Cependant, depuis le 1^{er} décembre 2023, les avoirs à vue détenus auprès de la BNS pour satisfaire aux exigences en matière de réserves minimales ne sont plus rémunérés. PostFinance a également fait profiter sa clientèle de taux d'intérêt attractifs. Dès lors, les charges liées aux intérêts passifs se sont fortement accrues. Malgré la baisse des taux directeurs de la BNS, la situation des taux d'intérêt positifs entraînera à moyen terme un redressement de la marge d'intérêts globale.

Marge d'intérêts en hausse grâce à des taux d'intérêt à long terme positifs

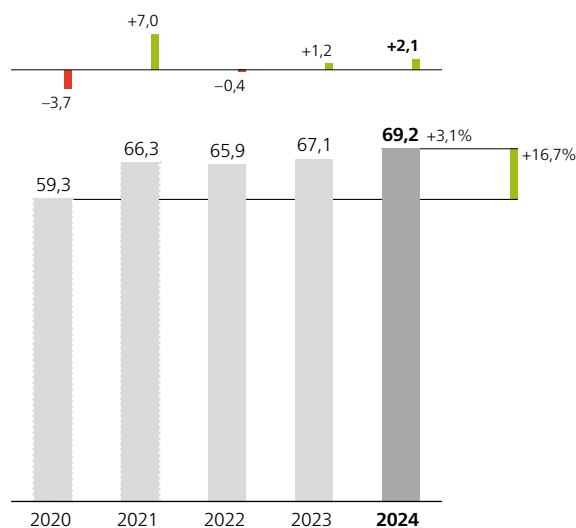
PostFinance | Marge d'intérêts en points de base au 30.06.
2020 à 2024
2020 = 100%



Les prestations de transport de CarPostal ont connu une évolution réjouissante au premier semestre 2024. Le nombre de kilomètres parcourus a augmenté, s'établissant à 69,2 millions.

Les prestations annuelles continuent de croître

CarPostal | Prestations en millions de kilomètres au 30.06.
2020 à 2024
2020 = 100%



Résultats par segments

Groupe Résultats par segments	Produits d'exploitation ¹		Résultat d'exploitation ^{1,2}		Marge ³		Effectif ⁴	
	En millions de CHF		En millions de CHF		En pour cent		En unités de personnel	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Services logistiques	2 041	2 172	176	220	8,6	10,1	20 851	21 084
Services de communication	64	82	-39	-37	-	-	752	948
RéseauPostal	270	265	-49	-57	-	-	3 369	3 150
Services de mobilité ⁵	532	570	12	17			2 838	2 969
PostFinance ⁶	924	989	125	89			3 314	3 448
Fonctions et management ⁷	481	478	-60	-72			3 308	3 345
Consolidation	-772	-760	0	0				
Groupe	3 540	3 796	165	160	4,7	4,2	34 432	34 944

1 Les produits et le résultat d'exploitation par segments sont présentés avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets.
2 Le résultat d'exploitation correspond au résultat avant résultat financier non opérationnel et impôts (EBIT).
3 PostFinance utilise le rendement des fonds propres comme indicateur; pour Services de mobilité, vu le modèle d'affaires, on ne présente pas de marge EBIT; pour Fonctions et management, on ne calcule pas de marge; les marges négatives ne sont pas présentées.
4 Effectif moyen converti en postes à plein temps (hors apprenties et apprentis)
5 Dans le domaine des transports publics régionaux, CarPostal SA est soumise à l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC). Les résultats établis respectivement selon l'OCEC et selon les normes IFRS présentent des différences.
6 PostFinance SA applique aussi l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques». Les comptes établis respectivement selon la circulaire FINMA et selon les normes IFRS présentent des différences.
7 Comprend les unités de fonction (notamment Immobilier, Informatique, Personnel, Finances et Communication).

Un résultat en hausse grâce aux mesures tarifaires, malgré des volumes en baisse

Services logistiques

Au deuxième trimestre 2024, Services logistiques a réalisé un résultat d'exploitation de 220 millions de francs, en hausse de 44 millions par rapport à l'exercice précédent. La diminution de la demande, et donc des volumes, s'est poursuivie pour tous les principaux groupes de produits: les lettres et les colis, les envois publicitaires non adressés et les journaux en abonnement. Cependant, les mesures tarifaires mises en œuvre en début d'année dans ce secteur ont permis de plus que compenser l'évolution des volumes ainsi que la hausse des charges liée au développement de l'infrastructure.

Les produits d'exploitation ont atteint 2172 millions de francs, progressant de 131 millions ou 6% par rapport à l'exercice précédent. Malgré la diminution des volumes évoquée, les mesures tarifaires ont permis d'augmenter les produits. L'acquisition de nouvelles sociétés dans le domaine de la logistique des marchandises a contribué à l'accroissement des recettes. La croissance constante dans le secteur des envois internationaux de marchandises a également conduit à une hausse des produits d'exploitation. Quant à la logistique de la santé, elle a aussi enregistré une évolution favorable des recettes.

En hausse de 87 millions de francs par rapport à l'exercice précédent, les charges d'exploitation ont atteint 1952 millions. Cette augmentation, qui est due à plusieurs facteurs tels que l'acquisition de nouvelles sociétés, la hausse des frais de personnel, la progression des coûts IT et l'accroissement des charges de prévoyance, a pu être en partie compensée par des mesures de gain d'efficacité.

L'effectif moyen a progressé de 233 unités de personnel pour s'établir à 21 084 unités. Cette hausse résulte des acquisitions réalisées, qui ont plus que compensé la réduction dans l'activité principale.

Services de communication

En plus d'une hausse des produits, les acquisitions génèrent des charges initiales

Au deuxième trimestre 2024, Services de communication a affiché un résultat d'exploitation de -37 millions de francs, soit une amélioration du résultat de 2 millions en comparaison annuelle.

Les produits d'exploitation ont atteint 82 millions de francs, en augmentation de 18 millions par rapport à l'exercice précédent. Les acquisitions en 2023 du groupe SPOTME et de terreActive SA (rebaptisée Swiss Post Cybersecurity SA à compter du 11 juillet 2024) ont largement contribué à cette hausse. Les autres filiales ont aussi participé à la croissance des produits, qui devrait être renforcée en 2024 par de nouveaux rachats.

Les charges d'exploitation se sont élevées à 119 millions de francs, soit environ 16 millions de plus qu'au deuxième trimestre 2023. Là encore, les rachats en 2023 du groupe SPOTME et de terreActive SA sont les principaux moteurs de cette augmentation.

À la suite des reprises évoquées, l'effectif moyen a augmenté, passant de 752 à 948 unités de personnel.

RéseauPostal

Recul du résultat en raison de la diminution des volumes au guichet

La baisse des recettes due au recul des volumes n'a pas pu être entièrement compensée au niveau des coûts. S'établissant à -57 millions de francs au premier semestre 2024, le résultat d'exploitation de RéseauPostal accuse une baisse de 8 millions en comparaison annuelle.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 265 millions de francs, en repli de 5 millions par rapport à l'exercice précédent. Le recul du trafic des paiements au guichet au profit de l'e-banking s'est poursuivi. La diminution du nombre de transactions a entraîné une baisse de 8 millions de francs des recettes des produits financiers. Ce fléchissement a été compensé chez RéseauPostal par de nouveaux produits à hauteur de 9 millions de francs provenant de la logistique des valeurs. Les recettes des produits logistiques ont reculé de 4 millions de francs. Le chiffre d'affaires net de l'activité complémentaire a pu être maintenu à un niveau stable, notamment grâce à l'ouverture du réseau.

Les charges d'exploitation se sont élevées à 322 millions de francs, soit une hausse de 3 millions par rapport à l'exercice précédent. Cette augmentation englobe les nouveaux coûts de 9 millions de francs supportés par RéseauPostal pour la logistique des valeurs. Malgré la hausse des charges de prévoyance découlant de l'évolution des taux d'intérêt, les charges de personnel ont été inférieures de 5 millions de francs à la valeur de l'année précédente du fait de la baisse de l'effectif.

Comptant 3150 unités de personnel, l'effectif a diminué de 219 unités par rapport à l'exercice précédent en raison de l'adaptation consécutive à l'évolution des volumes.

Services de mobilité

Évolution positive du résultat pour les transports sous concession et les transports spéciaux

Le résultat d'exploitation, qui s'est établi à 17 millions de francs au premier semestre 2024, a progressé de 5 millions par rapport à la même période de l'exercice précédent. En comparaison annuelle, CarPostal affiche une plus grande adéquation entre les coûts et les produits (y compris les indemnités) dans les transports sous concession. L'amélioration du résultat des transports spéciaux s'explique par l'augmentation des prestations fournies. Le résultat de Post Company Cars est inférieur d'un million de francs à la valeur de l'exercice précédent. En raison des conditions du marché, les marges réalisées dans la vente de carburants et sur le marché des véhicules d'occasion ont été plus faibles.

Les produits d'exploitation ont augmenté de 38 millions de francs par rapport à la même période de l'exercice précédent. La hausse de la demande et les mesures tarifaires mises en œuvre se sont traduites par une augmentation des recettes de transport pour CarPostal. L'évolution des coûts a

entraîné une hausse des indemnités dans les transports sous concession. Chez Post Company Cars, la croissance enregistrée dans le secteur de la clientèle commerciale externe s'explique par la tendance de la demande à s'orienter vers des véhicules plus chers. Il en a résulté une hausse des mensualités. Par ailleurs, les produits issus du commerce de véhicules d'occasion ont progressé.

Les charges d'exploitation ont augmenté de 33 millions de francs par rapport à l'exercice précédent. CarPostal a enregistré une hausse des coûts de production, qui est due à des commandes supplémentaires dans les transports sous concession et à une hausse des volumes dans l'activité complémentaire. Chez Post Company Cars, la croissance de l'activité avec des tiers a engendré des coûts supplémentaires.

Par rapport à l'exercice précédent, l'effectif du segment Services de mobilité a augmenté de 131 unités de personnel pour atteindre 2969 unités. Cette hausse de l'effectif, en particulier du personnel du conduite, s'explique par le développement des prestations et par l'intégration d'entrepreneurs CarPostal.

PostFinance

Des charges d'intérêts plus élevées et un correctif de valeur individuel ont réduit le résultat d'exploitation

Au premier semestre 2024, PostFinance a réalisé un résultat d'exploitation de 89 millions de francs, en recul de 36 millions par rapport à la même période de l'exercice précédent. Le résultat des opérations d'intérêts affiche une baisse globale de 3 millions de francs.

Les produits d'exploitation ont progressé de 65 millions de francs pour atteindre 989 millions. Durant la période sous revue, il en a résulté des produits d'intérêts supérieurs de 56 millions de francs à ceux de l'exercice précédent. En raison des conditions du marché, les rendements positifs de nouvelles tranches d'investissement dans les placements financiers ont entraîné une progression des recettes de 60 millions de francs. Une baisse de 4 millions de francs des produits provenant de la rémunération des avoirs auprès de la BNS, ainsi que des intérêts issus d'accords de rachat (opérations de mise en pension) a été enregistrée. Le 20 juin 2024, la Banque nationale a décidé de poursuivre l'assouplissement de sa politique monétaire et, après une première baisse opérée en mars 2024, a réduit le taux directeur de la BNS de 0,25 point de pourcentage supplémentaire pour l'établir à 1,25%. Sa décision a été motivée par un nouveau recul de la pression inflationniste. De telles baisses ont toutefois entraîné une diminution immédiate des produits d'intérêts chez PostFinance et influencent les prévisions relatives aux produits d'intérêts.

Par rapport à la même période de l'exercice précédent, les charges d'exploitation se sont accrues de 101 millions de francs pour s'établir à 900 millions. PostFinance a augmenté à plusieurs reprises les intérêts versés à la clientèle sur différents produits. Dès lors, les charges liées aux intérêts passifs se sont fortement accrues. Dans un environnement de taux positifs, les charges d'intérêts issues des opérations de mise en pension avec les banques et la rémunération des fonds de la clientèle ont augmenté de 59 millions de francs au total. Au premier semestre 2024, un correctif de valeur individuel d'un montant de 25 millions de francs a en outre dû être effectué sur un placement financier. Les autres charges d'exploitation ont grimpé de 8 millions de francs sous l'effet de charges plus élevées liées aux activités de programme et de projet mais aussi à l'environnement d'exploitation. L'accroissement de l'effectif, la progression des coûts salariaux due au renchérissement et l'augmentation des charges liées à la prévoyance professionnelle ont entraîné une hausse des charges de personnel de quelque 19 millions de francs.

L'effectif moyen s'est accru de 134 postes à plein temps pour s'établir à 3448 unités. L'unité Informatique s'est principalement développée à la suite de l'internalisation de spécialistes externes et de la constitution de nouvelles équipes. Quant à l'unité Distribution, elle compte davantage de personnel en raison de la mise en œuvre de mesures visant à améliorer la satisfaction de la clientèle et à stabiliser l'accessibilité.

Fonctions et management

La baisse des produits provenant de la vente d'immobilisations corporelles ainsi que la hausse des amortissements et des dépenses de projet ont pesé sur le résultat

Par rapport à l'exercice précédent, le résultat d'exploitation des unités de fonction a baissé de 12 millions de francs au deuxième trimestre 2024 pour s'établir à -72 millions.

Des produits moins élevés issus de la vente d'immobilisations corporelles, des dépenses de projet et des amortissements plus importants ainsi que des charges liées à la mise en œuvre de la stratégie ont pesé sur le résultat à hauteur de 15 millions de francs au total. Ces effets négatifs ont été compensés en partie par les économies déjà réalisées dans le cadre du programme d'efficacité.

Par rapport à l'exercice précédent, l'effectif moyen a augmenté de 1% pour atteindre 3345 unités de personnel. Cette hausse a eu lieu principalement au sein de l'unité Informatique dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie.

Perspectives

Selon la Banque nationale suisse (BNS), les perspectives économiques mondiales pour les prochains trimestres restent modérées. Ce scénario se fonde sur le durcissement de la politique monétaire et sur une politique fiscale moins marquée. L'inflation devrait globalement reculer, raison pour laquelle certaines banques centrales ont pour la première fois assoupli leur politique monétaire. Dans un contexte de tensions géopolitiques, tant l'évolution de l'économie mondiale que les prévisions inflationnistes restent soumises à de grandes incertitudes.

En Suisse, la croissance devrait rester modeste au deuxième semestre. Du fait de la stagnation de la création de valeur dans l'industrie et de l'évolution favorable du secteur des services, le PIB a progressé de 1,1% au début de l'année 2024. Au total, la BNS table sur une croissance du PIB d'environ 1% pour 2024. La demande modérée provenant de l'étranger suite à l'appréciation en termes réels du franc l'an dernier contribue en particulier à freiner cette progression. Dans ce contexte, le chômage devrait également connaître une légère hausse en Suisse.

Pour être à même de continuer à remplir son rôle de première importance en Suisse, la Poste examine de manière approfondie les conditions-cadres de fond qui régissent ses activités et qui demeurent très exigeantes. Chargée d'assurer le service universel en matière de services postaux et de services de paiement, la Poste est bien positionnée sur ses marchés clés que sont la logistique, la communication, les services financiers et le transport de voyageurs. Elle fournit des prestations physiques et numériques orientées sur les besoins, de haute qualité et innovantes. Qui plus est, elle relie les mondes physique et numérique et développe en permanence son offre de prestations.

Comptes semestriels consolidés

Les comptes semestriels consolidés comprennent toutes les sociétés du groupe Poste. Ils sont établis conformément à la norme IAS 34 «Information financière intermédiaire», n'ont fait l'objet d'aucune révision et répondent aux exigences de la loi sur l'organisation de la Poste.

Compte de résultat consolidé	16
État du résultat global consolidé	17
Bilan consolidé	18
Variation des fonds propres consolidés	19
Tableau des flux de trésorerie consolidés	20
Annexe du rapport semestriel	22
1 Activités	22
2 Normes de présentation des comptes	22
3 Principes de consolidation	22
4 Incertitudes d'estimation	23
5 Filiales, sociétés associées et coentreprises	23
6 Informations sectorielles	24
7 Chiffre d'affaires	26
8 Instruments financiers	27
9 Engagements d'investissements	30
10 Caractère saisonnier	31
11 Distribution au propriétaire	31
12 Parties liées	31
13 Événements postérieurs à la date de clôture	31
Rapport sur l'examen succinct des comptes semestriels consolidés	32

Compte de résultat consolidé

Groupe | Compte de résultat

En millions de CHF	2023 01.01. au 30.06.	2024 01.01. au 30.06.
Chiffre d'affaires	3 443	3 686
dont produits d'intérêts selon méthode du taux d'intérêt effectif	164	238
Autres produits d'exploitation	97	110
Total des produits d'exploitation	3 540	3 796
Charges de personnel	- 1 765	- 1 828
Charges des biens commercialisés et prestations de services	- 700	- 747
Charges des services financiers	- 235	- 319
Amortissements et dépréciations	- 219	- 232
Autres charges d'exploitation	- 456	- 510
Total des charges d'exploitation	- 3 375	- 3 636
Résultat d'exploitation	165	160
Produits financiers	26	50
Charges financières	- 24	- 31
Résultat des sociétés associées et coentreprises	- 8	- 7
Bénéfice consolidé avant impôts	159	172
Impôts sur le bénéfice	- 41	- 46
Bénéfice consolidé	118	126
Répartition du bénéfice consolidé		
Part de la Confédération suisse (propriétaire)	122	129
Part des participations ne donnant pas le contrôle	- 4	- 3

État du résultat global consolidé

Groupe | Etat du résultat global

En millions de CHF

	2023 01.01. au 30.06.	2024 01.01. au 30.06.
Bénéfice consolidé	118	126
Autres éléments du résultat global		
Réévaluation des engagements de prévoyance en faveur du personnel et des actifs de prévoyance en faveur du personnel	- 38	27
Variation des bénéfices / pertes non réalisés provenant des plus-values latentes sur instruments de fonds propres FVTOCI	39	7
Variation des impôts sur le bénéfice	- 2	- 7
Postes non reclassables en résultat, après impôts	- 1	27
Variation des réserves issues de la conversion de monnaies	- 1	6
Variation de la part aux autres éléments du résultat global des sociétés associées et coentreprises	- 1	3
Variation des bénéfices / pertes non réalisés provenant des plus-values latentes sur instruments de fonds de tiers FVTOCI	37	- 40
Bénéfices / Pertes non réalisés provenant des couvertures du cash-flow et des coûts de couverture	97	- 191
Bénéfices / Pertes réalisés provenant des couvertures du cash-flow et des coûts de couverture reclassés dans le compte de résultat	- 41	295
Variation des impôts sur le bénéfice	- 17	- 13
Postes reclassables en résultat, après impôts	74	60
Total autres éléments du résultat global	73	87
Résultat global	191	213
Répartition du résultat global		
Part de la Confédération suisse (propriétaire)	195	216
Part des participations ne donnant pas le contrôle	- 4	- 3

Bilan consolidé

Groupe | Bilan

En millions de CHF

	31.12.2023	30.06.2024
Actifs		
Avoirs en caisse	1 278	1 029
Créances sur établissements financiers	27 515	27 956
Créances rémunérées sur clients	493	499
Créances résultant de livraisons et prestations	734	638
Actifs contractuels	238	237
Autres créances	814	912
Stocks	71	61
Actifs détenus en vue de la vente	1	4
Immobilisations financières	72 443	72 687
Actifs biologiques	41	38
Participations dans des sociétés associées et coentreprises	55	64
Immobilisations corporelles	2 467	2 496
Immeubles de placement	428	441
Immobilisations incorporelles et goodwill	733	718
Actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation	819	825
Actifs de prévoyance en faveur du personnel	289	336
Actifs d'impôts latents sur le bénéfice	447	442
Total des actifs	108 866	109 383
Passifs		
Fonds des clients (PostFinance)	89 121	86 948
Autres engagements financiers	7 574	9 888
Engagements résultant de livraisons et prestations	302	281
Passifs contractuels	297	317
Autres engagements	750	938
Passifs d'impôts courants sur le bénéfice	5	2
Provisions	217	196
Engagements de prévoyance en faveur du personnel	20	20
Passifs d'impôts latents sur le bénéfice	325	347
Total des fonds de tiers	98 611	98 937
Capital-actions	1 300	1 300
Réserves issues du capital	2 215	2 215
Réserves issues des bénéfices	4 708	4 811
Bénéfices et pertes saisis directement dans les autres éléments du résultat global	2 038	2 125
Fonds propres revenant au propriétaire	10 261	10 451
Part des participations ne donnant pas le contrôle	-6	-5
Total des fonds propres	10 255	10 446
Total des passifs	108 866	109 383

Variation des fonds propres consolidés

Groupe | Etat des fonds propres

En millions de CHF	Capital-actions	Réserves issues du capital	Réserves issues des bénéfices	Bénéfices et pertes saisis directement dans les autres éléments du résultat global	Fonds propres revenant au propriétaire	Part des participations ne donnant pas le contrôle	Total
Etat au 01.01.2023	1 300	2 215	4 487	1 897	9 899	- 15	9 884
Bénéfice consolidé			122		122	-4	118
Autres éléments du résultat global				73	73	0	73
Résultat global			122	73	195	-4	191
Dividende			-50		-50	0	-50
Variations de participations ne donnant pas le contrôle			-3		-3	3	0
Augmentation de capital de participations ne donnant pas le contrôle			-7		-7	8	1
Options put sur des participations ne donnant pas le contrôle			0		0	-1	-1
Total transactions avec le propriétaire			-60		-60	10	-50
Etat au 30.06.2023	1 300	2 215	4 549	1 970	10 034	-9	10 025
Etat au 01.01.2024	1 300	2 215	4 708	2 038	10 261	-6	10 255
Bénéfice consolidé			129		129	-3	126
Autres éléments du résultat global				87	87	0	87
Résultat global			129	87	216	-3	213
Reclassement des pertes réalisés sur instruments de fonds propres FVTOCI			28		28		28
Dividende			-50		-50	0	-50
Coûts d'acquisition de fonds propres			-1		-1	0	-1
Variations de participations ne donnant pas le contrôle			-6	0	-6	1	-5
Augmentation de capital de participations ne donnant pas le contrôle			-1	0	-1	2	1
Options put sur des participations ne donnant pas le contrôle			4	0	4	1	5
Total transactions avec le propriétaire			-26	0	-26	4	-22
Etat au 30.06.2024	1 300	2 215	4 811	2 125	10 451	-5	10 446

Tableau des flux de trésorerie consolidés

Groupe | Tableau des flux de trésorerie

En millions de CHF	2023 01.01. au 30.06.	2024 01.01. au 30.06.
Bénéfice consolidé avant impôts	159	172
Charges / Produits d'intérêts et dividendes	-258	-262
Amortissements et dépréciations	213	259
Résultat des sociétés associées et coentreprises	8	7
Bénéfices résultant de la vente d'immobilisations corporelles et de participations, net	-7	-1
Pertes résultant de la vente d'immobilisations financières	0	3
Diminution des provisions, net	-44	-42
Différences de change, net	87	-64
Autres charges sans effet de trésorerie	0	2
Variation de l'actif circulant net:		
Diminution des créances, stocks et autres actifs	256	27
Augmentation des engagements et autres passifs	88	96
Postes des services financiers:		
Variation des créances sur établissements financiers (durée supérieure à 3 mois)	12	500
Variation des fonds des clients (PostFinance) / des créances rémunérées sur clients	1 030	-2 183
Variation des autres engagements financiers, dérivés	-2 817	2 285
Variation des immobilisations financières FVTPL y compris dérivés	264	-30
Acquisition d'immobilisations financières coût amorti	-6 697	-6 605
Vente / Remboursement d'immobilisations financières coût amorti	5 895	6 948
Acquisition d'immobilisations financières FVTOCI	-1 372	-1 058
Vente / Remboursement d'immobilisations financières FVTOCI	488	709
Intérêts et dividendes perçus	377	724
Intérêts payés	-134	-165
Impôts sur le bénéfice payés	-42	-16
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	-2 494	1 306
Acquisition d'actifs biologiques	-	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	-152	-149
Acquisition d'immeubles de placement	-5	-3
Acquisition d'immobilisations incorporelles (sans goodwill)	-16	-19
Acquisition de filiales, nette de trésorerie reprise	-56	-4
Acquisition de sociétés associées et coentreprises	-	-45
Acquisition d'autres immobilisations financières	-120	-283
Vente d'immobilisations corporelles	10	5
Vente d'immeubles de placement	1	-
Vente d'autres immobilisations financières	458	354
Dividendes perçus (hors services financiers)	6	0
Intérêts perçus (hors services financiers)	15	23
Flux de trésorerie des activités d'investissement	141	-121

Suite

En millions de CHF	2023 01.01. au 30.06.	2024 01.01. au 30.06.
Augmentation des autres engagements financiers	64	4
Diminution des autres engagements financiers	- 72	- 82
Intérêts payés (hors services financiers)	- 10	- 12
Entrées de trésorerie découlant de l'augmentation de capital de participations ne donnant pas le contrôle	2	1
Entrées de trésorerie découlant de l'augmentation de capital de participations ne donnant pas le contrôle	- 10	- 25
Distribution au propriétaire	- 50	- 50
Flux de trésorerie des activités de financement	- 76	- 164
Gains de change sur liquidités	0	0
Variation des liquidités	- 2 429	1 021
Liquidités au début de la période sous revue	36 764	27 704
Liquidités à la fin de la période sous revue	34 335	28 725
Les liquidités comprennent les:		
Avoirs en caisse	1 076	1 029
Créances sur établissements financiers d'une durée initiale inférieure à 3 mois	33 259	27 696
Ne font pas partie des liquidités:		
Créances sur établissements financiers d'une durée initiale supérieure à 3 mois	3 317	260

Annexe du rapport semestriel

1 | Activités

La Poste Suisse SA est une société anonyme de droit public ayant son siège à la Wankdorfallee 4, 3030 Berne (Suisse), et appartenant entièrement à la Confédération suisse. La Poste Suisse SA et les sociétés du groupe (appelées ci-après conjointement la Poste) fournissent des services logistiques et financiers en Suisse et à l'étranger.

2 | Normes de présentation des comptes

Arrêtés au 30 juin 2024, les présents comptes semestriels consolidés abrégés du groupe Poste ont été établis conformément à la norme IAS 34 «Information financière intermédiaire».

Les normes de présentation des comptes appliquées sont fondamentalement les mêmes que celles sur lesquelles reposent aussi les comptes consolidés de l'exercice 2023 (voir le rapport financier, pages 86 à 88). Font exception les normes IFRS mentionnées ci-après, appliquées dans le groupe depuis le 1^{er} janvier 2024.

Normes comptables IFRS révisées et nouvelles

Les dispositions nouvelles ou amendées entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2024 n'ont pas eu d'incidences financières significatives.

Norme	Titre	Valable dès le
IAS 1	Classement des passifs avec clauses restrictives (covenants)	01.01.2024
IAS 7 / IFRS 7	Accords de financement de fournisseurs	01.01.2024
IFRS 16	Adaptation et précision des prescriptions de cession-bail (sale and leaseback)	01.01.2024

3 | Principes de consolidation

Pour les principes de consolidation appliqués lors de l'établissement des comptes consolidés, voir le rapport financier 2023, pages 88 et 89. Les principes de présentation des comptes relatifs aux postes des comptes annuels consolidés sont commentés dans les différentes annexes du rapport financier 2023, où ils sont clairement mis en évidence.

4 | Incertitudes d'estimation

Dans le cadre de l'établissement du boucllement intermédiaire abrégé conformément à la norme IAS 34 «Information financière intermédiaire», le management doit effectuer des évaluations et des estimations et adopter des hypothèses qui ont une incidence sur l'application des principes de présentation des comptes au sein du groupe et sur la présentation des actifs et des passifs ainsi que des produits et des charges. Les montants effectifs peuvent différer de ces estimations. Les résultats réalisés à ce jour durant l'exercice 2024 ne laissent pas nécessairement présager de l'évolution future de la marche des affaires. En ce qui concerne les incertitudes d'estimation et les décisions fondées sur l'appréciation du management en relation avec l'établissement des comptes consolidés, voir le rapport financier 2023, page 90.

5 | Filiales, sociétés associées et coentreprises

Entrées et sorties de filiales, de sociétés associées et de coentreprises

Le 3 janvier 2024, Poste CH SA a acquis 40% des parts de griep Verwaltungs GmbH, société qui détient l'intégralité des parts de griep Baulogistik GmbH, griep Sicherheit GmbH et griep Service GmbH.

Le 28 mars 2024, Poste CH Communication SA a acquis, en plus des quelque 70% de parts qu'elle détenait déjà, environ 6% de parts supplémentaires de ePost Service SA (anciennement KLARA Business SA).

Le 10 avril 2024, Poste CH Communication SA a acquis les quelque 18% de parts restantes de DIALOG VERWALTUNGS-DATA AG.

Le 12 juin 2024, Poste CH SA a acquis, en plus des quelque 82% de parts qu'elle détenait déjà, environ 8% de parts supplémentaires de Bring! Labs AG.

Le 25 juin 2024, Poste CH Communication SA a acquis les 20% de parts restantes de terreActive SA.

Le 27 juin 2024, Poste CH Communication SA a acquis les 20% de parts restantes de Hacknowledge SA.

Les effets des acquisitions ci-dessus sur les comptes consolidés sont globalement insignifiants.

6 | Informations sectorielles

Informations par segment

Informations par segment

Jusqu'au / au 30.06.2023
En millions de CHF

	Services logistiques	Services de communi- cation	RéseauPostal	Services de mobilité ¹	PostFinance ²	Fonctions et management ³	Consoli- dation	Groupe
Chiffre d'affaires								
avec clients	2 014	55	30	451	882	11		3 443
avec autres segments	17	1	239	39	4	276	- 576	-
Autres produits d'exploitation	10	8	1	42	38	194	- 196	97
Total des produits d'exploitation⁴	2 041	64	270	532	924	481	- 772	3 540
Résultat d'exploitation⁴	176	- 39	- 49	12	125	- 60	0	165
Résultat financier								2
Résultat des sociétés associées et coentreprises	- 4	-	-	-	- 4	-		- 8
Impôts sur le bénéfice								- 41
Bénéfice consolidé								118
Actifs du segment⁵	2 025	371	227	880	101 767	4 132	- 1 247	108 155
Sociétés associées et coentreprises ⁵	25	-	-	-	30	-		55
Actifs non attribués ^{5, 6}								656
Total des actifs⁵								108 866
Engagements du segment⁵	1 042	530	99	525	95 690	188	- 1 247	96 827
Passifs non attribués ^{5, 6}								1 784
Total des fonds de tiers⁵								98 611
Investissements en actifs biologiques, immobili- sations corporelles, immeubles de placement et immobilisations incorporelles	38	9	2	46	10	68		173
Amortissements et dépréciations / (reprises de dépréciations) sur immobilisations corporelles, immeubles de placement, immobilisations incorporelles et actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation	39	9	3	39	37	92		219
Dépréciations / (reprises de dépréciations) sur immobilisations financières	0	-	-	-	0	0		0
Autres (charges) / produits sans incidence sur les liquidités	- 53	- 3	- 10	- 10	- 14	- 20		- 110
Effectif⁷	20 851	752	3 369	2 838	3 314	3 308		34 432

¹ Dans le domaine des transports publics régionaux, CarPostal SA est soumise à l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC). Les comptes établis respectivement selon l'OCEC et selon les normes IFRS présentent des différences.

² PostFinance SA applique aussi l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques». Les comptes établis respectivement selon la circulaire FINMA et selon les normes IFRS présentent des différences.

³ Comprend les unités de fonction (notamment Immobilier, Informatique, Personnel, Finances et Communication).

⁴ Les produits et le résultat d'exploitation par segments sont présentés avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets.

⁵ Valeurs au 31.12.2023

⁶ Les actifs et les passifs non attribués comprennent des avoirs et des dettes contribuant surtout au résultat financier et non au résultat d'exploitation et ne sont donc pas comptabilisés avec les actifs et les passifs par segments. Les actifs non attribués incluent des immobilisations financières (sans PostFinance) de 209 millions de francs et des actifs d'impôts latents sur le bénéfice de 447 millions. Les passifs non attribués incluent les autres engagements financiers (sans PostFinance) de 1459 millions de francs et des passifs d'impôts latents sur le bénéfice de 325 millions. Les actifs et les passifs non attribués sont éliminés à la faveur de transactions intragroupe.

⁷ Effectif moyen converti en postes à plein temps (hors apprenties et apprentis)

Informations par segmentJusqu'au / au 30.06.2024
En millions de CHF

	Services logistiques	Services de communi- cation	RéseauPostal	Services de mobilité ¹	PostFinance ²	Fonctions et management ³	Consoli- dation	Groupe
Chiffre d'affaires								
avec clients	2 143	72	28	487	950	6		3 686
avec autres segments	17	2	237	34	1	259	- 550	-
Autres produits d'exploitation	12	8	0	49	38	213	- 210	110
Total des produits d'exploitation⁴	2 172	82	265	570	989	478	- 760	3 796
Résultat d'exploitation⁴	220	- 37	- 57	17	89	- 72	0	160
Résultat financier								19
Résultat des sociétés associées et coentreprises	- 10	-	-	-	3	-		- 7
Impôts sur le bénéfice								- 46
Bénéfice consolidé								126
Actifs du segment	2 050	367	217	892	101 892	4 132	- 936	108 614
Sociétés associées et coentreprises	31	-	-	-	33	-		64
Actifs non attribués ⁵								705
Total des actifs								109 383
Engagements du segment	1 072	432	94	361	95 778	333	- 936	97 134
Passifs non attribués ⁵								1 803
Total des fonds de tiers								98 937
Investissements en actifs biologiques, immobilisations corporelles, immeubles de placement et immobilisations incorporelles	41	11	2	41	15	61		171
Amortissements et dépréciations / (reprises de dépréciations) sur immobilisations corporelles, immeubles de placement, immobilisations incorporelles et actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation	47	12	3	43	33	94		232
Dépréciations / (reprises de dépréciations) sur immobilisations financières	-	-	-	-	25	0		25
Autres (charges) / produits sans incidence sur les liquidités	- 64	- 4	- 12	- 13	- 20	- 22		- 135
Effectif ⁶	21 084	948	3 150	2 969	3 448	3 345		34 944

1 Dans le domaine des transports publics régionaux, CarPostal SA est soumise à l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC). Les comptes établis respectivement selon l'OCEC et selon les normes IFRS présentent des différences.

2 PostFinance SA applique aussi l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques». Les comptes établis respectivement selon la circulaire FINMA et selon les normes IFRS présentent des différences.

3 Comprend les unités de fonction (notamment Immobilier, Informatique, Personnel, Finances et Communication).

4 Les produits et le résultat d'exploitation par segments sont présentés avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets.

5 Les actifs et les passifs non attribués comprennent des avoirs et des dettes contribuant surtout au résultat financier et non au résultat d'exploitation et ne sont donc pas comptabilisés avec les actifs et les passifs par segments. Les actifs non attribués incluent des immobilisations financières (sans PostFinance) de 263 millions de francs et des actifs d'impôts latents sur le bénéfice de 442 millions. Les passifs non attribués incluent les autres engagements financiers (sans PostFinance) de 1456 millions de francs et des passifs d'impôts latents sur le bénéfice de 347 millions. Les actifs et les passifs non attribués sont éliminés à la faveur de transactions intragroupe.

6 Effectif moyen converti en postes à plein temps (hors apprenties et apprentis)

Informations géographiques

Informations par région

Jusqu'au / au 30.06.2023

En millions de CHF

	Suisse	Autres pays	Groupe
Chiffre d'affaires avec clients	3 110	333	3 443
Actifs non courants ^{1, 2}	4 209	279	4 488

Jusqu'au / au 30.06.2024

En millions de CHF

Chiffre d'affaires avec clients	3 232	454	3 686
Actifs non courants ¹	4 230	288	4 518

1 Les actifs non courants incluent les actifs biologiques, les immobilisations corporelles, les immeubles de placement, les immobilisations incorporelles et goodwill ainsi que les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation.

2 Valeurs au 31.12.2023

7 | Chiffre d'affaires

Composition du chiffre d'affaires net des contrats avec des clients

Jusqu'au / au 30.06.2023

En millions de CHF

	Services logistiques	Services de communication	RéseauPostal	Services de mobilité	PostFinance	Fonctions et management	Consolidation	Groupe
Chiffre d'affaires net des contrats avec des clients								
dont services logistiques	2 030	56	239	473	–	287	–571	2 514
dont biens commercialisés	1	–	30	17	–	–	–1	47
dont services financiers et opérations de commissions	–	–	–	–	354	–	–4	350
Total chiffre d'affaires net des contrats avec des clients	2 031	56	269	490	354	287	–576	2 911
Autre chiffre d'affaires des services financiers ¹								532
Total chiffre d'affaires								3 443
Autres produits d'exploitation								97
Total des produits d'exploitation								3 540

Jusqu'au / au 30.06.2024

En millions de CHF

Chiffre d'affaires net des contrats avec des clients								
dont services logistiques	2 160	74	236	500	–	265	–548	2 687
dont biens commercialisés	0	–	29	21	–	–	–1	49
dont services financiers et opérations de commissions	–	–	–	–	359	–	–1	358
Total chiffre d'affaires net des contrats avec des clients	2 160	74	265	521	359	265	–550	3 094
Autre chiffre d'affaires des services financiers ¹								592
Total chiffre d'affaires								3 686
Autres produits d'exploitation								110
Total des produits d'exploitation								3 796

1 Autre chiffre d'affaires des services financiers comprend principalement les produits des immobilisations financières, les produits d'intérêts et le résultat du négoce de devises de PostFinance.

8 | Instruments financiers

Valeur comptable et valeur de marché des instruments financiers et des actifs biologiques

La valeur comptable et la valeur de marché des actifs et des passifs financiers ainsi que des actifs biologiques au 31 décembre 2023 et au 30 juin 2024 se présentaient comme suit:

Valeur comptable et valeur de marché des instruments financiers et des actifs biologiques				
En millions de CHF	31.12.2023		30.06.2024	
	Valeur comptable	Valeur de marché	Valeur comptable	Valeur de marché
Actifs financiers évalués à la valeur de marché				
Immobilisations financières				
FVTOCI				
Actions	322	322	314	314
Obligations	6 309	6 309	6 936	6 936
FVTPL obligatoire				
Actions	31	31	35	35
Obligations	5	5	1	1
Fonds	110	110	117	117
Valeurs de remplacement positives	1 330	1 330	883	883
Actifs financiers non évalués à la valeur de marché				
Immobilisations financières				
Coût amorti				
Obligations	49 973	48 556	50 113	48 998
Prêts	14 363	13 906	14 288	13 902
Autres actifs évalués à la valeur de marché moins les frais de vente				
Actifs biologiques	41	41	38	38
Passifs financiers évalués à la valeur de marché				
Autres engagements financiers				
Valeurs de remplacement négatives	11	11	92	92
Paievements additionnels (earnouts)	19	19	16	16
Autres engagements				
Options put sur des participations ne donnant pas le contrôle	70	70	44	44
Passifs financiers non évalués à la valeur de marché				
Autres engagements financiers				
Placement privé	775	759	775	766

La valeur comptable des avoirs en caisse, des créances sur établissements financiers, des créances rémunérées sur clients, des créances et des engagements résultant de livraisons et prestations, des autres créances et engagements (instruments financiers), des fonds des clients (PostFinance) et des autres engagements financiers (hors placements privés) correspond à une estimation appropriée de leur valeur de marché. Ces instruments financiers ne sont donc pas présentés ci-dessus.

Hiérarchie de la juste valeur

À la date de clôture, les instruments financiers et les actifs biologiques présentés précédemment à la valeur de marché (juste valeur) sont classés à l'un des trois niveaux hiérarchiques de juste valeur. Les critères de classification dans la hiérarchie de la juste valeur ainsi que les principes d'évaluation sont présentés en détail dans le rapport financier 2023, pages 182 ss.

Les valeurs de marché au 31 décembre 2023 et au 30 juin 2024 étaient les suivantes:

Valeur de marché des instruments financiers et des actifs biologiques

En millions de CHF	31.12.2023				30.06.2024			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
FVTOCI								
Actions	214	–	108	322	232	–	82	314
Obligations	6 187	122	–	6 309	6 804	132	–	6 936
FVTPL obligatoire								
Actions	–	–	31	31	–	–	35	35
Obligations	–	–	5	5	–	–	1	1
Fonds	–	110	–	110	–	117	–	117
Valeurs de remplacement positives	–	1 330	–	1 330	2	881	–	883
Coût amorti								
Obligations	42 653	5 903	–	48 556	42 912	6 086	–	48 998
Prêts	–	13 904	2	13 906	0	13 900	2	13 902
Valeurs de remplacement négatives	1	10	–	11	0	92	–	92
Paievements additionnels (earnouts)	–	–	19	19	–	–	16	16
Options put sur des participations ne donnant pas le contrôle	–	–	70	70	–	–	44	44
Placement privé	–	759	–	759	–	766	–	766
Actifs biologiques	–	–	41	41	–	–	38	38

Au cours de la période comprise entre le 1^{er} janvier et le 30 juin des exercices 2023 et 2024, les actifs et les passifs financiers évalués à leur juste valeur et classés au niveau 3 ont varié comme suit:

**Hierarchie de la juste valeur:
variations au niveau 3**

En millions de CHF	Actifs financiers		Autres actifs	
	FVTOCI	FVTPL obligatoire	Actifs biologiques	Passifs financiers
Etat au 01.01.2023	116	42	–	124
Bénéfices / Pertes saisis dans le compte de résultat	–	2	–	0
Bénéfices / Pertes saisis dans les autres éléments du résultat global	–4	–	–	–
Réévaluation via les réserves issues des bénéfices	–	–	–	–2
Entrées	–	6	–	3
Sorties	–	–6	–	–14
Reclassements de FVTPL obligatoire vers FVTOCI	8	–8	–	–
Etat au 30.06.2023	120	36	–	111
Etat au 01.01.2024	108	36	41	89
Bénéfices / Pertes saisis dans le compte de résultat	–	0	–3	–1
Bénéfices / Pertes saisis dans les autres éléments du résultat global	–24	–	–	–
Réévaluation via les réserves issues des bénéfices	–	–	–	–6
Entrées	0	5	–	–
Sorties	–2	–4	–	–24
Etat au 30.06.2024	82	37	38	58

Aucun reclassement n'a été opéré entre les différents niveaux, ni au 30 juin 2023 ni au 30 juin 2024.

Créances sur établissements financiers

Par rapport au 31 décembre 2023, les créances sur établissements financiers ont augmenté d'environ 0,4 milliard de francs. Les réserves de liquidités sont toujours importantes et déposées en grande partie auprès de la Banque nationale suisse.

Créances rémunérées sur clients

Au 30 juin 2024, des limites de crédit d'urgence garanties par la Confédération avaient été octroyées pour un montant total de 258 millions de francs, dont 135 millions avaient été utilisés.

Risque de crédit

Au 31 décembre 2023 et au 30 juin 2024, la répartition des correctifs de valeur sur créances sur établissements financiers, créances rémunérées sur clients et immobilisations financières entre les niveaux 1 à 3 était la suivante:

Correctifs de valeur sur instruments financiers	31.12.2023				30.06.2024			
	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
En millions de CHF								
ECL sur créances sur établissements financiers	-46	0	0	-46	-46	-	0	-46
ECL sur créances rémunérées sur clients	-6	-2	-1	-3	-6	-2	-1	-3
ECL sur immobilisations financières au coût amorti	-29	-15	0	-14	-50	-15	0	-35
ECL sur immobilisations financières FVTOCI	-2	-2	-	-	-3	-3	-	-
Les correctifs de valeur ci-après ont été déterminés selon l'approche simplifiée								
ECL sur créances résultant de livraisons et prestations ¹	-9				-9			
ECL sur autres créances ¹	-3				-1			

¹ Valeur correspondant à la perte attendue sur la durée résiduelle

Les perspectives de l'économie peuvent avoir un impact sur la qualité de crédit des obligations et des créances. Les prévisions de croissance économique pour la Suisse en 2024 sont modérées, l'inflation s'est normalisée et on ne s'attend pas à une récession. Les estimations des perspectives de l'économie et du cycle du crédit n'ont pas fondamentalement varié au cours du semestre écoulé. Sur cette base, il est difficile d'estimer les pertes à escompter au niveau des immobilisations financières et des créances.

Composition des principales expositions par pays

Le pilotage des risques pays est assuré moyennant la fixation de limites applicables aux divers portefeuilles nationaux. Ces limites favorisent une large diversification des placements financiers opérés à l'étranger. Le tableau ci-dessous présente une vue d'ensemble des principales expositions par pays au 31 décembre 2023 et au 30 juin 2024.

Composition des principales expositions par pays ¹		
En millions de CHF	31.12.2023	30.06.2024
Suisse	46 925	45 528
Etats-Unis	5 637	6 202
France	3 269	3 546

¹ Comprend des créances sur établissements financiers (hors prêts couverts) et des immobilisations financières; base: valeur nominale.

Pour de plus amples informations sur la gestion et l'examen des risques, voir le rapport financier 2023, pages 150 ss.

9 | Engagements d'investissements

Au 30 juin 2024, les engagements d'investissements totalisaient 207 millions de francs (31 décembre 2023: 133 millions).

10 | Caractère saisonnier

Les activités de la Poste sont sujettes à diverses influences saisonnières. La plus notable est constituée par les fonds des clients dans le segment PostFinance, qui augmentent sensiblement vers la fin de l'année. Pour différentes raisons (13^e salaire, factures encaissées en fin d'année, etc.), les clients privés et commerciaux détiennent davantage de liquidités durant cette période. Ce phénomène s'observe également dans le cadre du présent rapport financier semestriel, bien que dans une moindre mesure. Par ailleurs, la période de Noël a un effet positif sur les segments logistiques, tandis que la période estivale a au contraire un effet négatif.

11 | Distribution au propriétaire

Le 30 avril 2024, l'Assemblée générale de La Poste Suisse SA a décidé de verser au propriétaire un montant total de 50 millions de francs (exercice précédent: 50 millions) sous la forme d'un dividende. Le paiement a été effectué le 29 mai 2024.

12 | Parties liées

Les transactions effectuées durant le premier semestre 2024 entre la Poste et les différentes parties liées sont comparables à celles commentées dans les comptes consolidés de l'exercice 2023 (voir le rapport financier 2023, page 190).

13 | Événements postérieurs à la date de clôture

Jusqu'à l'approbation du présent boucllement intermédiaire par le comité du Conseil d'administration Audit, Risk & Compliance de La Poste Suisse SA le 19 août 2024, aucun événement n'était connu qui nécessite d'ajuster les valeurs comptables de l'actif et du passif du groupe ou d'être signalé ici.

Rapport sur l'examen succinct des comptes semestriels consolidés

Seule la version allemande des comptes semestriels consolidés a fait l'objet d'une révision. Le rapport de révision correspondant est intégré dans la version allemande du rapport financier semestriel (janvier à juin 2024), à la page 32. Les traductions en anglais, en français et en italien des comptes semestriels consolidés n'ont pas fait l'objet d'une révision et portent par conséquent la mention «non révisé».

Comptes semestriels de PostFinance

PostFinance SA rend compte de ses résultats au groupe conformément aux normes comptables IFRS et établit ses comptes selon l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques».

Réconciliation des résultats	34
Comptes semestriels statutaires de PostFinance SA	35
Bilan	36
Compte de résultat	37

Réconciliation des résultats

Les principes d'évaluation conformes à l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et à la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques» diffèrent des prescriptions des IFRS. Le tableau ci-dessous réconcilie le résultat du segment PostFinance conforme aux IFRS avec le bénéfice selon l'OEPC-FINMA et la Circ.-FINMA 20/1.

PostFinance SA Réconciliation des résultats		
En millions de CHF	2023 01.01. au 30.06.	2024 01.01. au 30.06.
Résultat d'exploitation (EBIT) du segment PostFinance avant frais / droits, compensation des coûts nets et résultat avec incidence sur l'EBIT des services de paiement au guichet relevant du mandat de service universel¹	152	119
Résultat avec incidence sur l'EBIT des services de paiement au guichet relevant du mandat de service universel ¹	-27	-30
Résultat d'exploitation (EBIT) du segment PostFinance conforme aux IFRS avant frais / droits et compensation des coûts nets	125	89
Frais de siège, droits de licence et compensation des coûts nets	-5	-22
Résultat d'exploitation (EBIT) du segment PostFinance conforme aux IFRS après frais / droits et compensation des coûts nets	120	67
Résultat des sociétés associées et coentreprises	-4	3
Résultat financier	-13	-24
Résultat d'entreprise (EBT) du segment PostFinance	103	46
Impôts sur le bénéfice	-19	-7
Bénéfice du segment PostFinance	84	39
Effets de la consolidation de sociétés associées et coentreprises	2	-3
Bénéfice de PostFinance SA avant réconciliation	86	36
Différences d'évaluation des immobilisations financières	4	1
Reprises de dépréciations / Dépréciations sur immobilisations financières et créances y c. impôts	0	0
Plus-values réalisées sur remboursements (anticipés)	0	-1
Différences d'évaluation entre les Swiss GAAP RPC 16 et la norme IAS 19	-4	-2
Différences d'évaluation des contrats de location selon IFRS 16	0	0
Amortissement sur immeubles réévalués	-1	-1
Différences d'évaluation des participations	-3	1
Plus-values réalisées sur participations	0	36
Ajustement des effets fiscaux courants et latents dus aux IFRS	8	-6
Bénéfice de PostFinance SA selon «Comptabilité – banques»	90	64

¹ Publication en sus de la note 6 Informations par segment: lacune de financement résultant du trafic des paiements avec justificatifs et de l'utilisation d'espèces relevant du service universel

La Poste et les sociétés du groupe doivent financer le service universel postal par leurs propres moyens. La présentation du résultat de PostFinance comprend par conséquent des produits et des charges issus du trafic des paiements au guichet qui est traité dans les filiales de RéseauPostal. La dématérialisation croissante du trafic des paiements et le recul marqué du volume de transactions qui en découle pèsent toujours davantage sur le résultat de PostFinance (voir le tableau de réconciliation).

Comptes semestriels statutaires de PostFinance SA

Les pages suivantes présentent les comptes statutaires de PostFinance SA établis selon l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques».

Bilan

PostFinance SA | Bilan selon «Comptabilité – banques»

En millions de CHF

	31.12.2023	30.06.2024
Actifs		
Liquidités	27 090	27 682
Créances sur les banques	2 889	2 805
Créances résultant d'opérations de financement de titres	–	–
Créances sur les clients	11 871	11 862
Créances hypothécaires	0	0
Opérations de négoce	–	–
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	1 330	881
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	–	–
Immobilisations financières	57 485	57 489
Comptes de régularisation	395	436
Participations	143	137
Immobilisations corporelles	991	974
Valeurs immatérielles	6	5
Autres actifs	57	60
Total des actifs	102 257	102 331
Total des créances subordonnées	15	12
dont avec obligation de conversion et / ou abandon de créance	4	1
Passifs		
Engagements envers les banques	1 520	1 167
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	4 100	6 685
Engagements résultant des dépôts des clients	89 607	87 297
Engagements résultant d'opérations de négoce	–	–
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	10	92
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	–	–
Obligations de caisse	123	138
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	–	–
Comptes de régularisation	132	236
Autres passifs	466	467
Provisions	35	35
Réserves pour risques bancaires généraux	–	–
Capital social	2 000	2 000
Réserve légale issue du capital	4 140	4 140
dont réserve issue d'apports en capital exonérés fiscalement	4 140	4 140
Réserve légale issue du bénéfice	–	–
Réserves facultatives issues du bénéfice	–	–
Perte / Bénéfice reporté(e)	–40	10
Bénéfice	164	64
Total des passifs	102 257	102 331
Total des engagements subordonnés	442	442
dont avec obligation de conversion et / ou abandon de créance	442	442
Opérations hors bilan		
Engagements conditionnels	53	56
Engagements irrévocables	930	904
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	–	–
Crédits par engagement	–	–

Compte de résultat

PostFinance SA | Compte de résultat selon «Comptabilité – banques»

En millions de CHF	2023 01.01. au 30.06.	2024 01.01. au 30.06.
Produits des intérêts et des escomptes	299	303
Produits des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	132	181
Charges d'intérêts	-178	-243
Résultat brut des opérations d'intérêts	253	241
Variations des correctifs de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	1	-28
Résultat net des opérations d'intérêts	254	213
Produits des commissions sur les titres et les opérations de placement	44	48
Produits des commissions sur les opérations de crédit	10	11
Produits des commissions sur les autres prestations de services	300	301
Charges de commissions	-165	-161
Résultat des opérations de commissions et de prestations de services	189	199
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	105	115
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	-	0
Produits des participations	4	5
Résultat des immeubles	33	30
Autres produits ordinaires	31	22
Autres charges ordinaires	-	-
Autres résultats ordinaires	68	57
Produits d'exploitation	616	584
Charges de personnel	-236	-254
Autres charges d'exploitation	-234	-248
Charges d'exploitation	-470	-502
Correctifs de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-39	-31
Variations des provisions et autres correctifs de valeur, pertes	-5	-9
Résultat opérationnel	102	42
Produits extraordinaires	-	37
Charges extraordinaires	0	0
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	-	-
Impôts	-12	-15
Bénéfice	90	64

La Poste Suisse SA
Wankdorfallee 4
Case postale
3030 Berne
Suisse

Téléphone +41 58 338 11 11
poste.ch

